Fortaleciendo la Gestión Pública para Resultados

Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social

Junio 2007

CONEVAL
Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social

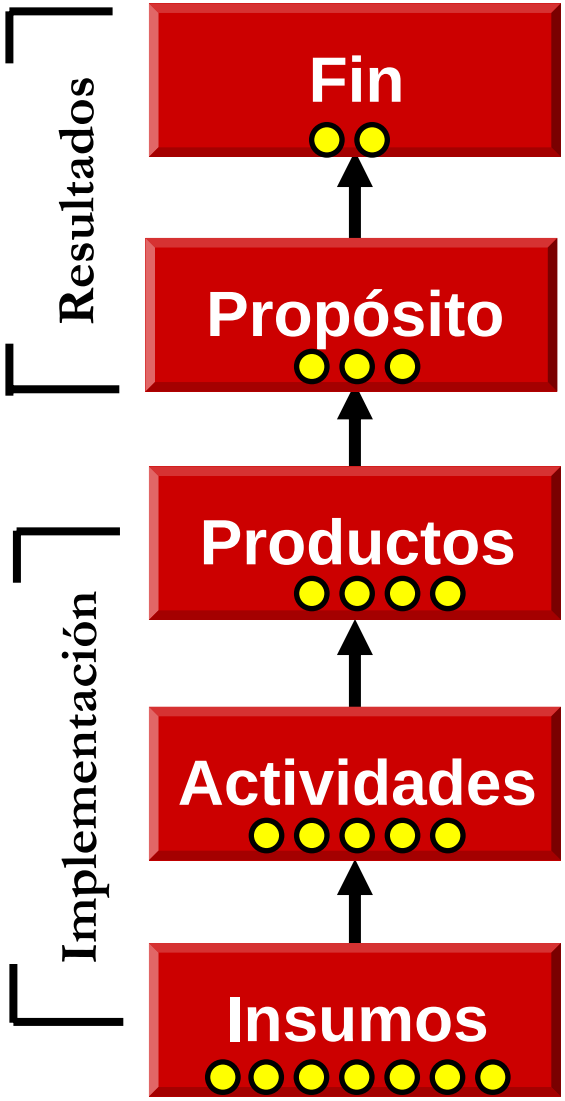
El Gobierno Federal, con el apoyo del Congreso, ha avanzado en mejorar la Administración Pública

- Presupuestación Programática (90s)
- Indicadores trimestrales de gestión (90s)
- Evaluaciones externas a programas (2000)
- Metas Presidenciales (2001)
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información
- Ley de Adquisiciones

Siguiente paso: Planear, Trabajar, Administrar, Presupuestar, Evaluar (tener una Gestión) para buscar y medir Resultados

- Los indicadores más relevantes hoy en día son:
  - El presupuesto asignado a cada programa
  - El % del presupuesto ejercido cada año
  - El número de microcréditos/becas/cursos de capacitación/litros de leche/metros cuadrados pavimentados/etc.
- Pero falta medir RESULTADOS:
  - ¿Aumentó el ingreso/la ocupación de quien recibió el microcrédito?
  - ¿Los desempleados que recibieron capacitación encontraron trabajo?
  - ¿Más mujeres se incorporan a trabajar a raiz del programa de estancias infantiles?
  - ¿El ppsto debe asignarse por inercia o de acuerdo a los Resultados del programa?

Que cada programa tenga una Matriz de Indicadores y que se utilice en el proceso presupuestario



Contribución en la reducción de la mortalidad y morbilidad infantil

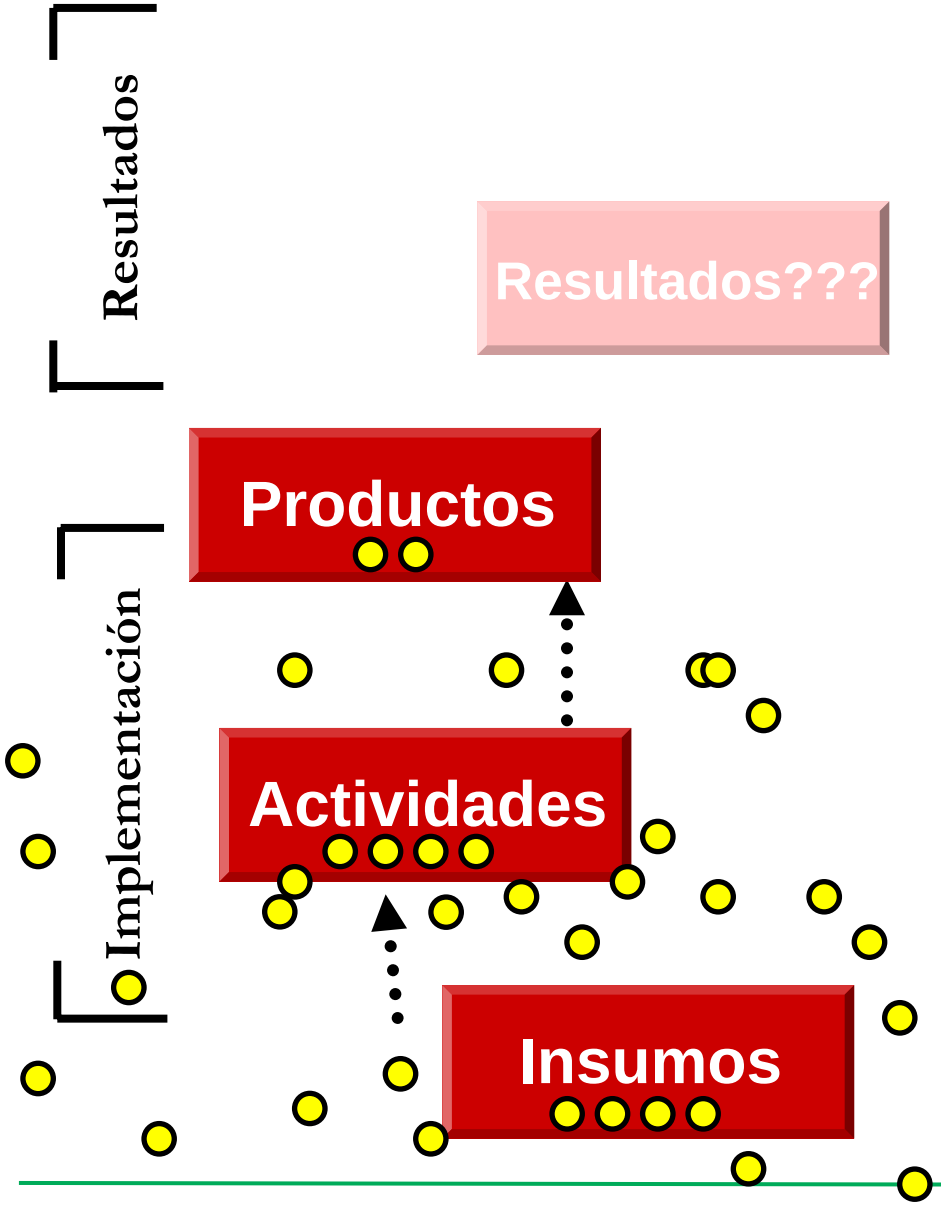
Mejorar los servicios de salud para la niñez

Servicio gratuito de vacunación y medicinas para niños menores de 5 años

Promoción, abasto de medicamentos, registro por niño, focalización

Recursos económicos, humano y materiales

… en vez de tener esto



Contribución en la reducción de la mortalidad y morbilidad infantil

Mejorar los servicios de salud para la niñez

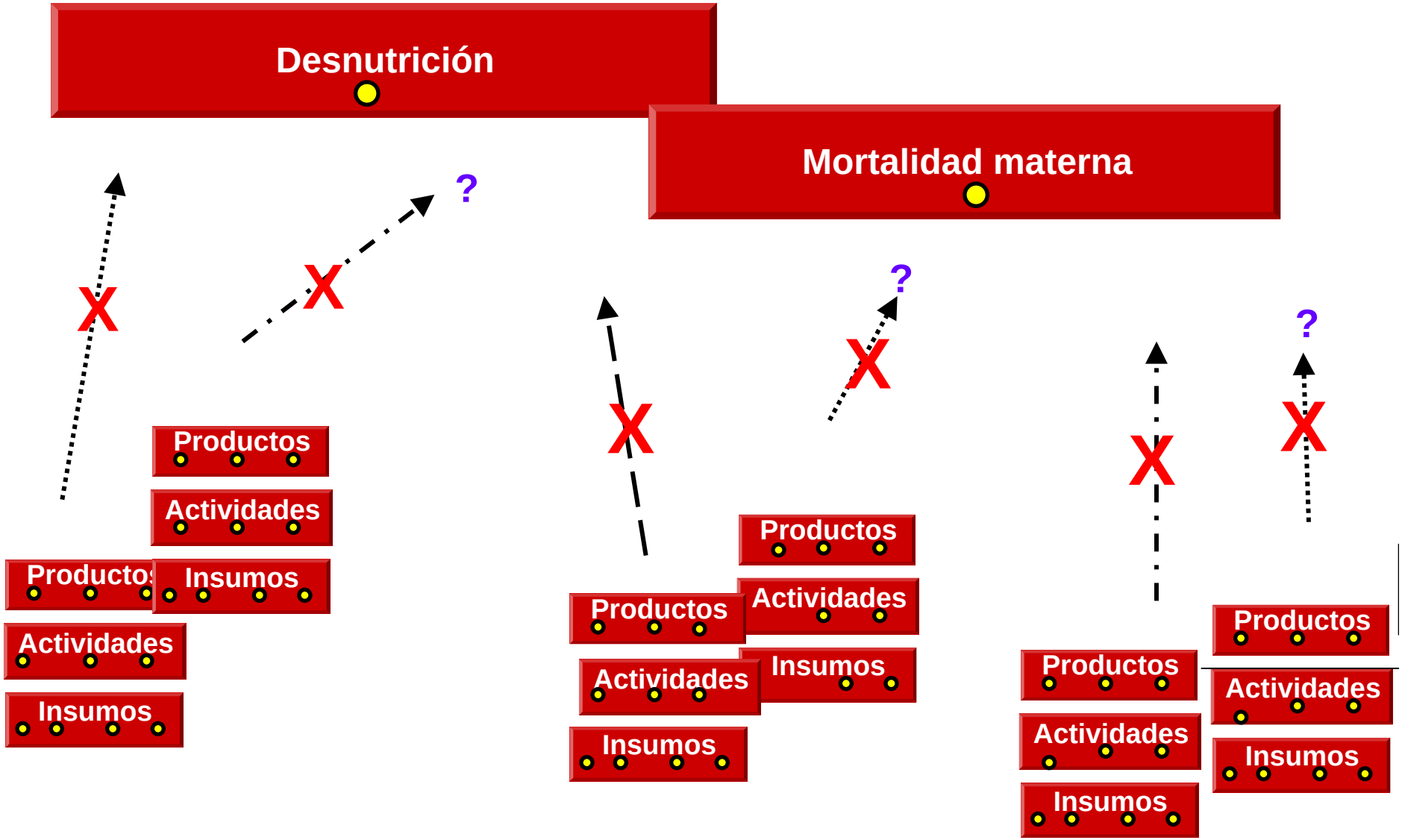
Servicio gratuito de vacunación y medicinas para niños menores de 5 años

Promoción, abasto de medicamentos, registro por niño, focalización

Recursos económicos, humano y materiales

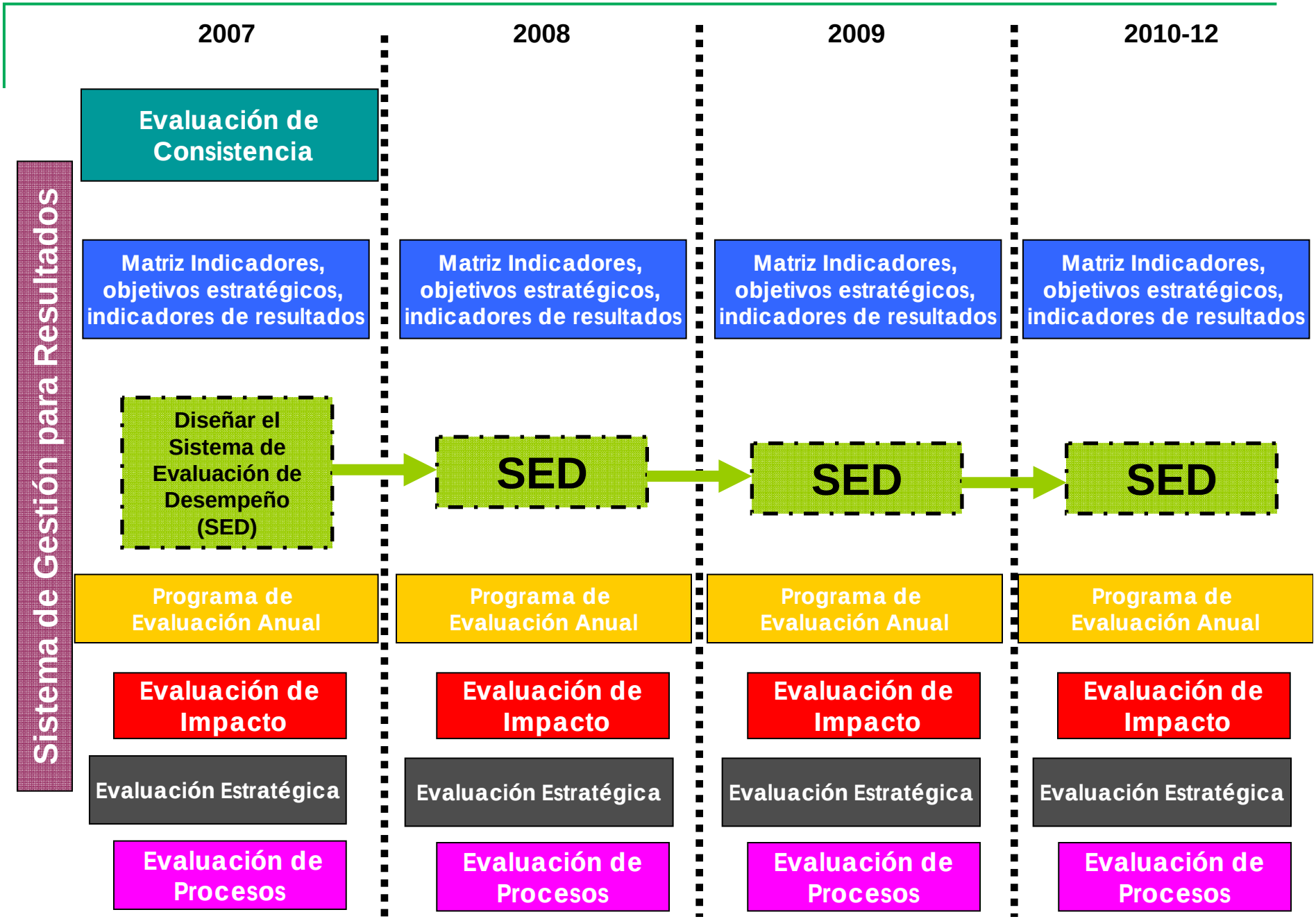
Es importante que los programas y dependencias estén alineados a objetivos estratégicos….. y los indicadores también

Realidad de alineación de programas e indicadores

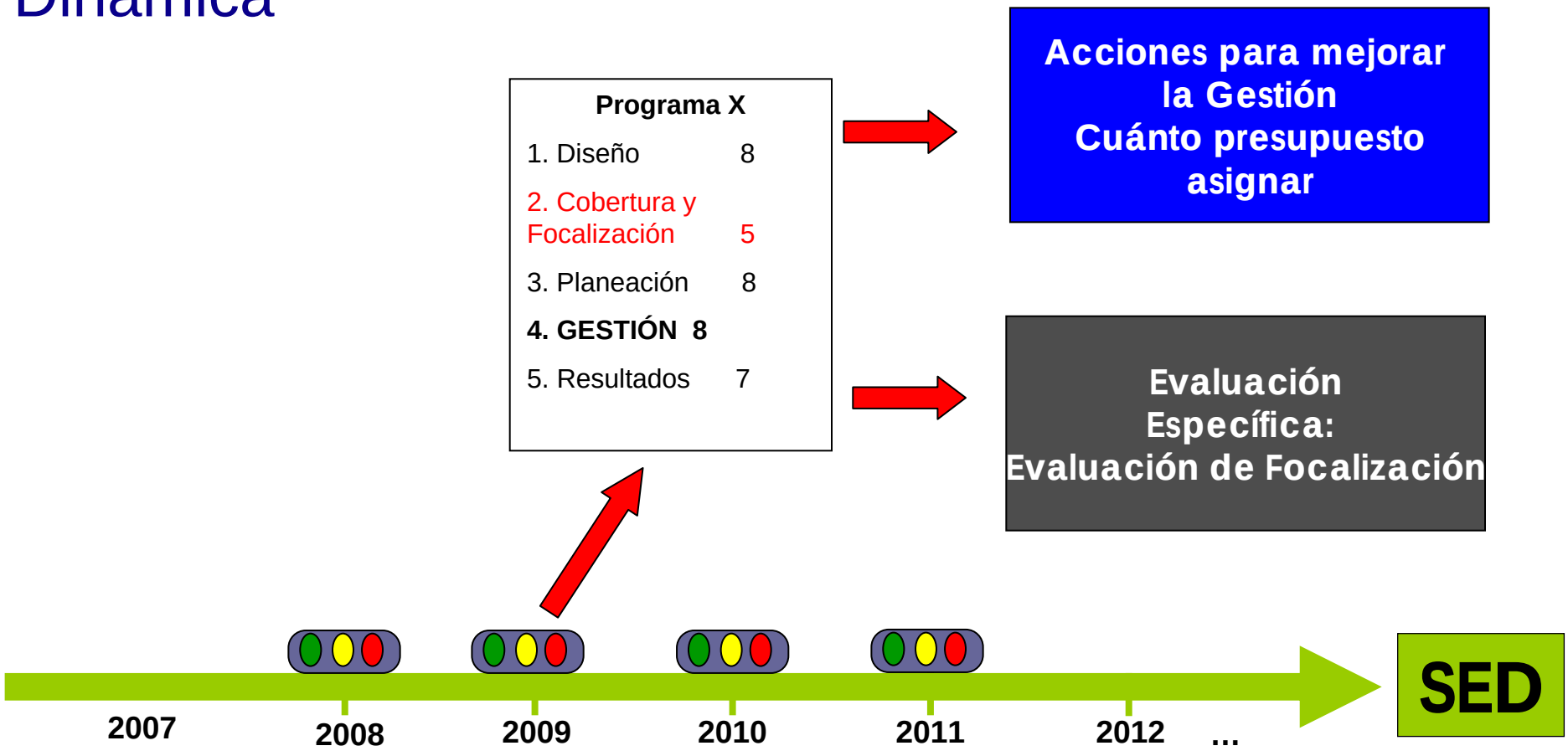


Beneficios de tener un sistema basado en Resultados (Desempeño)

- Mejora y clarifica los objetivos del Gobierno
- Apoya la evaluación y el monitoreo
- Se enfatiza la importancia de una buena planeación
- Mejora la Gestión
- Apoya la transparencia y rendición de cuentas


2007
2008
2009
2010-12
Sistema de Gestión para Resultados
Evaluación de Consistencia
Matriz Indicadores, objetivos estratégicos, indicadores de resultados
Matriz Indicadores, objetivos estratégicos, indicadores de resultados
Matriz Indicadores, objetivos estratégicos, indicadores de resultados
Matriz Indicadores, objetivos estratégicos, indicadores de resultados
Diseñar el Sistema de Evaluación de Desempeño (SED)
SED
SED
SED
Programa de Evaluación Anual
Programa de Evaluación Anual
Programa de Evaluación Anual
Programa de Evaluación Anual
Evaluación de Impacto
Evaluación de Impacto
Evaluación de Impacto
Evaluación de Impacto
Evaluación Estratégica
Evaluación Estratégica
Evaluación Estratégica
Evaluación Estratégica
Evaluación de Procesos
Evaluación de Procesos
Evaluación de Procesos
Evaluación de Procesos

Dinámica


Programa X
1. Diseño 8
2. Cobertura y Focalización 5
3. Planeación 8
4. GESTIÓN 8
5. Resultados 7
Acciones para mejorar la Gestión
Cuánto presupuesto asignar
Evaluación Específica:
Evaluación de Focalización
2007
2008
2009
2010
2011
2012
...
SED

Objetivos

- Diseñar un Sistema de Gestión Pública para Resultados que genere información oportuna y confiable para la toma de decisiones, con el fin de mejorar la gestión, la presupuestación y la rendición de cuentas
- El Sistema deberá:
  - Promover la gestión basada en RESULTADOS
  - Evaluar RESULTADOS
  - Presupuestar por RESULTADOS
  - Menor número de indicadores, pero de mejor calidad
  - Promover el uso sistemático de la información
  - …para mejorar la Gestión
  - Mejorar la rendición de cuentas
  - Hacer la evaluación y el monitoreo útiles para los programas y las dependencias

Consistencia entre programas y objetivos estratégicos

Objetivo Nacional
Disminuir la pobreza

Secretaría de Desarrollo Social

4. Objetivo Estratégico: Atender necesidades básicas de nutrición, salud y educación | ..... | 1.4

Abasto Social de Leche	
Mejorar los niveles de nutrición	% niños en desnutrición
Acceso al consumo de leche	Diferencia consumo leche entre benef. y no benef.
Distribución de leche subsidiada	Ahorro por litro
Elaborar programa de distribución	$ en gasto de operación

Programa Alimentario (PAL)	
Superación de pobreza alimentaria	% hogares en pobreza alimentaria
Mejorar la alimentación y nutrición	% niños menores de 5 con bajo peso para la edad
Apoyos en especie y en efectivo	% apoyos entregados
Contar con el producto en el plazo acordado	Entrega por parte de proveedores

Secretaría de Salud

Abatir la desigual de acceso a la salud | ..... | 1.8

Programa 1	Programa 2
Fin	Fin
Propósito	Propósito
Componentes	Componentes
Actividades	Actividades